

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019

### SETTORE DI ATTIVITÀ

La Fondazione opera da lungo tempo nei servizi di contrasto alla grave emarginazione mediante la gestione di servizi di accoglienza ed assistenza. Nel corso del 2019, in coerenza con quanto fatto negli anni precedenti, la Fondazione ha operato erogando servizi di assistenza ed accoglienza per migranti richiedenti asilo, persone senza dimora, famiglie in emergenza abitativa, gestendo, inoltre, centri di accoglienza residenziali e semiresidenziali per persone con dipendenze da alcol e sostanze stupefacenti provenienti dai vari attori sociosanitari.

La Fondazione ha prestato, nel corso dell'anno, la propria opera sulla base di accordi quadro o convenzioni stipulati con il Comune di Milano, le Prefetture di Lecco, Milano e Varese e l'ATS Milano Città Metropolitana Ha, inoltre, gestito alcuni servizi grazie a finanziamenti su progetti sperimentali promossi da Regione Lombardia o in autofinanziamento.

### ANALISI DEI RICAVI

Il valore totale della produzione per il 2019 risulta essere € 21.876.709 in calo di € 3.505.257 rispetto all'anno precedente.

	2019	2018	Var %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.120.532	17.395.051	-24,57
Altri ricavi e proventi	8.756.178	7.986.915	9,63
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>21.876.709</b>	<b>25.381.966</b>	<b>-13,81</b>

In particolare va sottolineato il calo delle vendite e delle prestazioni pari a € 4.274.519, dovuto alla riduzione dell'accoglienza offerta nell'area migranti dove le notti totali di accoglienza offerte sulla base delle convenzioni in essere è calata nel 2019 a 306.648 rispetto a quelle offerte nel corso del 2018 che sono state 460.324.

Le restanti notti di accoglienza offerte all'area dei senza dimora, delle famiglie in emergenza e delle persone affette da dipendenze registra invece un lieve incremento nel 2019 raggiungendo il totale di 190.603 rispetto alle 180.903 offerte nel corso del 2018.

La voce altri ricavi e proventi fa registrare, nel periodo, un incremento pari a € 769.263.

All'interno di questa voce le componenti più significative sono rappresentate da:

- proventi della raccolta fondi cresciuti nel periodo di € 900.257 raggiungendo l'importo complessivo di € 7.368.679;
- altre componenti di questa voce fanno registrare complessivamente una diminuzione di € 130.994.

### ANALISI DEI COSTI

Nel corso del 2019 la Fondazione per far fronte all'estremamente significativo calo di ricavi causato dalla riduzione di notti di accoglienza nell'area della migrazione è stata costretta ad implementare una serie di interventi per ridurre i propri costi di funzionamento, ottenendo complessivamente una riduzione dei costi pari a € 3.340.680.



	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Var %</b>
Costi per materie prime, sussid., di consumo e merci	1.621.747	2.467.352	-34,27
Costi per servizi	7.837.667	8.253.083	-5,03
Costi per godimento beni di terzi	1.137.684	1.137.466	0,02
Costi per il personale	9.363.012	10.825.222	-13,51
Ammortamenti e svalutazioni	520.756	471.741	10,39
Accantonamenti per rischi	0	1.200.000	-100,00
Altri accantonamenti	822.857	95.000	766,17
Oneri diversi di gestione	516.568	711.107	-27,36
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>21.820.291</b>	<b>25.160.971</b>	<b>-13,28</b>

Il calo più considerevole si registra nelle voci relative ai costi per il personale con una riduzione complessiva pari a € 1.462.210, seguito dal calo nella voce Costi per materie prime sussidiarie di consumo per € 845.605 e dalla voce Costi per servizi che si è ridotta per € 415.415.

La voce Ammortamenti e svalutazioni registra un incremento di € 49.014 dovuti alla svalutazione del valore residuo delle migliorie effettuate su immobili precedentemente affittati e restituiti alle proprietà nel corso del 2019 a seguito della riduzione dell'attività di accoglienza migranti.

L'accantonamento a fondo rischi effettuato nel 2018 per € 1.200.000 era stato fatto in modo specifico per il fondo personale a fronte del piano di ristrutturazione approvato e che ha avuto effetti nel corso del 2019.

La voce Altri accantonamenti nel 2019 registra un aumento di € 727.857, la cui componente maggiore è rappresentata dall'accantonamento per la riconversione degli immobili siti in Via Agordat ed in Via Mambretti a Milano, per complessivamente € 722.857.

La voce Oneri diversi di gestione fa registrare una diminuzione complessiva di € 194.539 la cui componente principale è rappresentata dalla riduzione nella sottovoce Sopravvenienze Passive che si è ridotta di € 150.205.

#### ANALISI DEGLI INVESTIMENTI

Il valore totale delle immobilizzazioni immateriali ha registrato nel corso dell'anno un incremento al netto delle variazioni dei fondi di ammortamento di € 108.753, la variazione del valore lordo dei cespiti di € 289.381 è interamente dovuta alla capitalizzazione delle migliorie apportate agli immobili concessi in uso ventennale dal Comune di Milano.

#### ANALISI DEI RISCHI

Relativamente al valore futuro dei Ricavi il rischio maggiore è rappresentato dal fatto di avere un numero limitato di committenti, fortemente concentrato a livello geografico e, soprattutto, dall'attesa ulteriore riduzione di attività nell'area dell'accoglienza migranti.

Rischi di credito ad oggi non vengono individuati stante la natura pubblica e l'affidabilità creditizia delle controparti. I crediti verso il comune di Sesto San Giovanni, iscritti a bilancio nel corso del 2017 e oggetto di contenzioso con la controparte, risultano oggi interamente svalutati.



I rischi di natura finanziaria sono ad oggi rappresentati nel rischio di una variazione sfavorevole dei tassi di interesse, infatti l'intera posizione debitoria superiore ai 12 mesi di € 4.081.840 è rappresentata da mutui bancari e finanziamenti a tasso variabile.

#### RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE , COLLEGATE E CONTROLLANTI

La Fondazione ha rapporti con una sola società collegata: Progetto Mirasole Impresa Sociale Srl, di cui è quotista per il 49% del capitale e con la quale ha costituito, in data 22 luglio 2016, un raggruppamento Temporaneo di Scopo finalizzato alla gestione del "Progetto Mirasole" da svolgersi all'interno dell'Abbazia di Mirasole. Fondazione Progetto Arca è capofila del raggruppamento con una quota pari al 30% sulla gestione complessiva del progetto.

I rapporti si articolano in dettaglio:

- prestito deliberato ed erogato nel corso del 2016 per un importo di € 300.000 e ad oggi in essere per un importo pari ad € 233.333;
- contratto di noleggio di attrezzature per un importo annuo pari ad € 72.000;
- contratto di avalimento sottoscritto in data 4 aprile 2019 per la partecipazione alla gara europea indetta dal Comune di Milano relativamente all'Appalto nr 04/2019 avente per oggetto "affidamento dei servizi a contrasto della grave deprivazione materiale destinati a persone adulte senza dimora nell'ambito del programma PO I FEAD PG n. 76719/2019" per un importo complessivo non superiore a € 210.000.
- addebiti effettuati da Fondazione Progetto Arca Onlus nel corso dell'anno 2019 per complessivi € 122.940 per rimborso spese costi di gestione dell'Abbazia di Mirasole e distacco di personale della Fondazione.
- addebiti effettuati da Progetto Mirasole Impresa Sociale Srl nel corso dell'anno 2019 per complessivi € 101.658 relativi alle utenze ed agli spazi messi a disposizione presso l'Abazia.

#### VARIAZIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO CONTRATTUALE AL 31 DICEMBRE 2019

	<b>2019</b>	<b>Var %</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Dipendenti	203	-35,96	317	298
Collaboratori	44	12,82	39	79
Stage e borse lavoro	2	-50,00	4	1
Professionisti con Partita Iva	12	-40,00	20	18
<b>Totale</b>	<b>261</b>	<b>-31,32</b>	<b>380</b>	<b>396</b>

Alla data del 31 dicembre 2019 registriamo un numero complessivo di addetti in riduzione di 119 unità rispetto al 31 dicembre 2018, di cui 114 dipendenti.

Tale significativo calo dovuto alla contrazione di attività nell'area migrazione è stato ottenuto tramite il non rinnovo dei contratti a tempo determinato scaduti nel corso dell'anno e l'uscita di 53 lavoratori a tempo indeterminato tramite procedure di esodo incentivato.



#### EVENTI DI RILIEVO VERIFICATISI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al punto 22-quater dell'art, 2427 c.c. per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio, si segnala l'emergenza sanitaria derivante dal Covid 19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020 ed i provvedimenti presi dal Governo al fine di limitare la diffusione del contagio.

Considerata la tipologia e la durata dei contratti di appalto e delle convenzioni in essere con la Prefettura di Milano, il Comune e l'ATS e la natura di servizi di accoglienza offerti dalla Fondazione nonché la rilevanza e la diversificazione dei proventi generati dall'attività di Raccolta Fondi, fermo restando la totale incertezza sull'evoluzione della situazione a livello nazionale, al momento della redazione della presente nota non si ravvisano effetti rilevanti sull'andamento economico delle Fondazione e sui correlati flussi di cassa attestati.

Si testimonia, invece, quanto la mission della Fondazione abbia spinto Progetto Arca a rispondere con prontezza ed adeguatezza all'emergenza, attivando tutta una serie di attività extra a tutela degli oltre 1.000 ospiti accolti nei centri e delle persone quotidianamente raggiunte dall'Unità

FONDAZIONE PROGETTO ARCA onlus  
Via degli Artigianelli, 6 - 20159 Milano  
p.i. c.f. 11183570156

Il Legale Rappresentante  


<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
A.1) Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	13.120.532	17.395.051
A.5.a) Ricavi e proventi diversi	8.756.178	7.986.915
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.876.709</b>	<b>25.381.966</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
B.6) Costi mat. prime, sussid., di consumo e merci	-1.621.747	-2.467.352
B.7) Costi per Servizi	-7.837.667	-8.253.083
B.8) Costi per godimento di beni di terzi	-1.137.684	-1.137.466
B.9) Costi per il Personale		
B.9.a) Salari e Stipendi	-6.943.795	-8.226.726
B.9.b) Oneri Sociali	-1.871.335	-1.983.834
B.9.c) Trattamento di Fine Rapporto	-394.883	-461.299
B.9.e) Altri costi per il personale	-152.999	-153.363
<b>Totale Costi per il Personale</b>	<b>-9.363.012</b>	<b>-10.825.222</b>
B.10) Ammortamenti e Svalutazioni		
B.10.a) Amm.to Immobilizzazioni Immateriali	-182.359	-159.675
B.10.b) Amm.to Immobilizzazioni Materiali	-338.397	-312.067
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>-520.756</b>	<b>-471.742</b>
B.12) Accantonamenti per Rischi	0	0
B.13) Altri Accantonamenti	-822.857	-1.295.000
B.14) Oneri diversi di gestione	-516.568	-711.107
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-21.820.291</b>	<b>-25.160.972</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>56.419</b>	<b>220.994</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
Totale Altri Proventi Finanziari	25	172
Totale interessi e altri oneri finanziari	-92.884	-113.988
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-92.860</b>	<b>-113.816</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.087	0
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	<b>3.087</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-33.354</b>	<b>107.178</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	-19.900	-21.248
<b>UTILE (PERDITE) DELL' ESERCIZIO</b>	<b>-53.254</b>	<b>85.930</b>

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
B.I) Immobilizzazioni Immateriali		
B.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	1.458
B.I.5) Avviamento	7.784	15.567
B.I.7) Altre immobilizzazioni immateriali	444.950	328.955
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>452.733</b>	<b>343.980</b>
B.II) Immobilizzazioni Materiali		
B.II.1) Terreni e Fabbricati	5.524.484	5.625.982
B.II.3) Attrezzature industriali e commerciali	57.232	79.681
B.II.4) Altri beni Materiali	322.532	434.211
B.II.5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>5.904.248</b>	<b>6.139.874</b>
B.III) Immobilizzazioni Finanziarie		
B.III.1) Partecipazioni		
B.III.1.a) Partecipazioni in altre imprese	37.545	537.545
B.III.2.d.2) Crediti verso Altri oltre 12 mesi	233.333	233.333
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>270.878</b>	<b>770.878</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.627.860</b>	<b>7.254.732</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
C.II) Crediti		
C.II.1) Crediti verso Clienti		
C.II.1.a) Crediti verso Clienti entro 12 mesi	5.501.638	9.263.906
<b>Totale Crediti verso Clienti</b>	<b>5.501.638</b>	<b>9.263.906</b>
C.II.4 bis) Crediti Tributari		
C.II.5 bis) Crediti Tributari entro 12 mesi	74.375	186.588
<b>Totale Crediti Tributari</b>	<b>74.375</b>	<b>186.588</b>
C.II.4 ter) Imposte Anticipate		
C.II.4 ter.a) Imposte Anticipate entro 12 mesi	0	0
<b>Totale Imposte Anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.II.5 quater) Crediti verso Altri		
C.II.5.a) Crediti verso Altri entro 12 mesi	384.230	364.865
<b>Totale Crediti verso Altri</b>	<b>384.230</b>	<b>364.865</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>5.960.243</b>	<b>9.815.359</b>
C.IV.1) Depositi Bancari e Postali	2.529.761	1.956.091
C.IV.3) Danaro e Valori in Cassa	42.856	20.852
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>2.572.617</b>	<b>1.976.943</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>8.532.860</b>	<b>11.792.302</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
D.2) Altri Ratei e Risconti Attivi	167.472	298.726
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>167.472</b>	<b>298.726</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>15.328.192</b>	<b>19.345.760</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
A.I) Fondo di Dotazione	479.638	479.638
A.VI.) Altre riserve	2.081.855	1.995.925
Totale Altre Riserve	2.561.493	2.475.563
A.IX) Utile (Perdita) dell'esercizio	-53.254	85.930
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.508.240</b>	<b>2.561.493</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
B.3) Altri Fondi	1.797.902	2.444.130
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.797.902</b>	<b>2.444.130</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>	<b>955.040</b>	<b>996.109</b>
<b>D) DEBITI</b>		
D.4) Debiti verso Banche		
D.4.a) Debiti verso Banche entro 12 mesi	2.085.373	4.955.133
D.4.b) Debiti verso Banche oltre 12 mesi	4.081.841	3.493.227
<b>Totale Debiti verso Banche</b>	<b>6.167.213</b>	<b>8.448.360</b>
D.7) Debiti verso Fornitori		
D.7.a) Debiti verso Fornitori entro 12 mesi	1.895.690	2.288.267
<b>Totale Debiti verso Fornitori</b>	<b>1.895.690</b>	<b>2.288.267</b>
D.12) Debiti Tributari		
D.12.a) Debiti Tributari entro 12 mesi	168.044	199.504
<b>Totale Debiti Tributari</b>	<b>168.044</b>	<b>199.504</b>
D.13) Debiti wstituti di Previdenza		
D.13.a) Debiti wstituti di Previdenza entro 12 mesi	361.303	568.914
<b>Totale Debiti wstituti di Previdenza</b>	<b>361.303</b>	<b>568.914</b>
D.14) Altri Debiti		
D.14.a) Altri Debiti entro 12 mesi	1.030.462	1.122.670
<b>Totale Altri Debiti</b>	<b>1.030.462</b>	<b>1.122.670</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>9.622.711</b>	<b>12.625.715</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		
E.2) Altri Ratei e Risconti Passivi	444.299	718.313
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>444.299</b>	<b>718.313</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>15.328.192</b>	<b>19.345.760</b>

## Rendiconto finanziario 2019

### A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	-€ 53.254
Imposte sul reddito	€ 19.900
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	€ 92.859
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>€ 59.505</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	
Accantonamenti ai fondi	€ 1.217.741
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 520.756
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 0
Altre rettifiche per elementi non monetari	
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>€ 1.738.497</b>
Variazioni del capitale circolante netto	
Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 3.762.268
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-€ 390.577
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	€ 131.254
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-€ 274.014
Altre variazioni del capitale circolante netto	-€ 206.973
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>€ 3.021.958</b>
Altre rettifiche	
Interessi incassati/(pagati)	-€ 92.859
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 51.360
Dividendi incassati	
Utilizzo dei fondi	-€ 1.905.038
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-€ 2.049.257</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>€ 2.770.703</b>

### B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-€ 102.771</b>
(Investimenti)	€ 102.771
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-€ 291.113</b>
(Investimenti)	€ 291.113
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 500.000</b>
(Investimenti)	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 500.000
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>€ 0</b>
(Investimenti)	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>€ 106.116</b>

### C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-€ 2.869.759
Accensione finanziamenti	€ 588.614
Rimborso finanziamenti	€ 0
Mezzi propri	
Aumento di capitale a pagamento	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€ 0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	€ 0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-€ 2.281.145</b>

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>€ 595.674</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>€ 1.976.943</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>€ 2.572.617</b>

# NOTA INTEGRATIVA BILANCIO ESERCIZIO 2019

## INQUADRAMENTO GIURIDICO DELL'ENTE

La Fondazione PROGETTO ARCA ONLUS è una fondazione istituita ai sensi dell'art. 14 e seguenti del codice civile, dotata di riconoscimento giuridico ed iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Private tenuto dalla Prefettura di Milano al n. 966 pag. 5184, vol. 5°.

La Fondazione è fiscalmente qualificata come "organizzazione non lucrativa di utilità sociale (onlus)" ai sensi del D.Lgs. 460/97.

Ai sensi del D.Lgs. 460/97 le attività poste in essere dalla Fondazione sono decommercializzate ai fini delle imposte dirette e non producono conseguentemente materia imponibile ai fini IRES. Ai fini IRAP l'attività della Fondazione non produce materia imponibile ai sensi delle L.R. Lombardia 27/2001.

## EVENTI DI RILIEVO VERIFICATISI DURANTE L'ESERCIZIO

Di seguito esponiamo gli eventi intervenuti in alcune delle nostre attività:

### Accoglienza residenziale

Durante l'esercizio 2019 è continuata l'attività di accoglienza e accompagnamento delle famiglie ospiti della Fondazione, in collaborazione con i comuni di Milano e di Rozzano.

### Accoglienza residenziale per soggetti pluritrattati

Il progetto sperimentale "una storia nuova", che riguarda un nuovo modello di residenzialità in appartamenti per soggetti che presentano tratti di cronicità, in essere dall'agosto del 2012 è continuato regolarmente nelle unità d'offerta sociosanitarie di Bassa Intensità Assistenziale dell'area Dipendenze site in via Roberto Tremelloni 42, Milano.

### Accoglienza umanitaria

Le convenzioni stipulate con il Comune di Milano, Prefettura di Milano, Prefettura di Lecco e Prefettura di Varese per l'accoglienza dei profughi che sono in esodo per fuggire dalla guerra e dalla persecuzione, che presso i nostri centri trovano un luogo dove riposare, dei mediatori culturali, un servizio medico, kit igienici e vestiario sono state prorogate per tutto il 2019. I centri accoglienza di Varese e Lecco hanno chiuso a dicembre 2019 a seguito della conclusione delle convenzioni con le prefetture di Varese e di Lecco.

### Accoglienza sanitaria

La collaborazione tra la Fondazione, il Comune di Milano, Asl regione Lombardia e continua nel progetto denominato Post Acute per homeless people.

Il servizio denominato Post Acute per homeless, che offre a chi non ha una dimora l'accesso regolare alle cure mediche e infermieristiche, è in fase di definizione per l'accREDITAMENTO.

### Sostegno emergenze

Dal 24/11/2014 ci è stato affidato dal Comune di Milano il servizio di accoglienza e gestione di soggetti in difficoltà abitativa allontanati da alloggi di edilizia residenziale pubblica.

## EVENTI DI RILIEVO VERIFICATISI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 c.c. per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio, si segnala l'emergenza sanitaria derivante dal Covid 19, emersa in Italia verso la fine di febbraio 2020 ed i provvedimenti presi dal Governo al fine di limitare la diffusione del contagio.

Considerata la tipologia e la durata dei contratti di appalto e delle convenzioni in essere con la Prefettura di Milano, il Comune e l'ATS e la natura di servizi di accoglienza offerti dalla Fondazione nonché la rilevanza e la diversificazione dei proventi generati dall'attività di Raccolta Fondi, fermo restando la totale incertezza

sull'evoluzione della situazione a livello nazionale, al momento della redazione della presente nota non si ravvisano effetti rilevanti sull'andamento economico delle Fondazione e sui correlati flussi di cassa attestati.

#### PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio assolve il fine di esprimere in modo chiaro, veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria dell'Ente alla data del 31/12/2019 ed il risultato di gestione conseguito nell'esercizio chiuso a tale data.

Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce.

Agli enti non lucrativi, di cui al Libro I del Codice Civile, viene riconosciuta la più ampia libertà nella redazione del bilancio di esercizio. Il presente bilancio si compone dello Stato Patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, della presente Nota Integrativa, relazione sulla gestione viene redatto in unità di euro, compresa la Nota Integrativa.

Il documento di Stato Patrimoniale esprime la complessiva situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente alla data di chiusura dell'esercizio. Viene redatto secondo uno schema a sezioni divise sovraesposte ed espone in termini comparativi i valori riferibili all'esercizio precedente.

Il documento di Rendiconto gestionale evidenzia le componenti economiche positive e negative che competono all'esercizio e sintetizza il risultato di gestione conseguito. Viene redatto in forma scalare al fine di esporre i risultati parziali e di evidenziare il contributo delle diverse aree di gestione alla formazione del risultato complessivo. Espone in termini comparativi i valori riferibili all'esercizio precedente.

La nota integrativa assolve lo scopo di fornire ulteriori informazioni, con criterio descrittivo ed analitico, ritenute utili ad una chiara comprensione delle evidenze riportate nei documenti di Stato Patrimoniale, conto economico, del rendiconto finanziario, relazione sulla gestionale ed a favorirne l'intelligibilità.

Nella redazione del presente bilancio si sono osservati i seguenti principi:

- 1) la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- 2) sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- 3) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- 4) si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- 5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- 6) i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente.

I criteri di valutazione adottati vengono di seguito espressi.

##### 1. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al loro costo storico di acquisizione intendendosi, con tale espressione, il prezzo pagato a terzi per l'acquisto dei beni.

I costi sostenuti in epoca posteriore all'acquisizione del singolo bene vengono imputati ad incremento del suo costo iniziale solo quando essi abbiano comportato un significativo e tangibile incremento di sicurezza o di vita utile.

Le spese di manutenzione e riparazione ordinaria, diverse da quelle incrementative, non sono mai oggetto di capitalizzazione e vengono costantemente imputate a costo.

Gli ammortamenti dei cespiti sono calcolati a quote costanti applicando le aliquote massime fiscalmente consentite.

Le aliquote di ammortamento utilizzate riflettono, in ogni caso, la vita utile dei cespiti da ammortizzare.

L'inizio dell'ammortamento è fatto coincidere con il periodo di entrata in funzione del bene ed il termine della procedura coincide o con l'esercizio della sua alienazione oppure con quella in cui, a seguito di un ultimo stazionamento di quota, si raggiunge la perfetta contrapposizione tra la consistenza del fondo ammortamento e il costo storico del bene (eventualmente rivalutato).

I cespiti completamente ammortizzati compaiono in bilancio, al loro costo storico (eventualmente rivalutato), sin tanto che essi non siano stati alienati o rottamati.

## 2. Costi pluriennali da ammortizzare

I costi pluriennali in corso di ammortamento sono iscritti in bilancio al loro costo storico residuo.

Le quote di ammortamento ad esse relative, direttamente imputate in conto, sono determinate in relazione alla natura dei costi medesimi ed alla prevista loro utilità futura.

## 3. Partecipazioni

Le partecipazioni, che rappresentano per la società delle vere e proprie immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al loro costo di acquisizione.

## 4. Crediti

I crediti sono iscritti in attivo della situazione patrimoniale al loro valore nominale.

L'ammontare dei crediti così iscritti è ricondotto al "presumibile valore di realizzo" mediante l'iscrizione di un'apposita voce correttiva denominata "fondo svalutazione crediti".

L'entità del richiamato fondo correttivo è determinata sia in funzione dei crediti già allo stato di "sofferenza" alla data di formazione del bilancio e sia in funzione di un generico rischio di mancato incasso dei crediti che a tale epoca sono considerati "sani".

## 5. Rimanenze

Non sono state rilevate rimanenze alla data del 31/12/2019.

## 6. Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito della società verso l'esterno sono state valutate al loro valore nominale.

## 7. Ratei e risconti

I ratei e risconti d'esercizio sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale avendo cura di imputare all'esercizio in chiusura le quote di costi e di ricavi ad esso pertinenti.

## 8. Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo riflette il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti in forza al 31 dicembre 2019, calcolato sulla base delle leggi e dei contratti vigenti.

## MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

L'importo della voce in esame è comprensivo delle voci dettagliate al prospetto

### I) Immobilizzazioni Immateriali

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
343.980	286.871		178.118	452.733

### 1) Costi di impianto e ampliamento

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
1.458			1.458	0

Per miglior chiarezza espositiva le spese relative alle miglorie di beni di terzi sono state spostate nella voce altre di cui si dà dettaglio più sotto.

### 5) Avviamento

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
15.567			7.784	7.783

### 7) Altre

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
326.955	289.381		166.365	444.950



La voce è così dettagliata:

- migliorie beni di terzi che comprende le ristrutturazioni degli immobili non di proprietà della Fondazione che sono state ammortizzate per la durata di utilizzo dei beni; all'interno di queste le ristrutturazioni degli appartamenti del complesso Ungheria/Vigentino, che seguono un progetto a contributo da parte di fondazione Cariplo
- migliorie Fantoli che è stato ammortizzato per la rimanenza tutto nell'anno perché non abbiamo più l'uso dell'immobile vista la chiusura del centro
- spese per ristrutturazione dell'immobile di via Mambretti ricevuto in concessione dal Comune di Milano in data 14/04/2014 per la durata di 20 anni, l'ammortamento è stato calcolato in funzione dei restanti anni di concessione.

## II) Immobilizzazioni Materiali

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
6.139.875	102.951		338.577	5.904.248

### 1) Terreni e fabbricati

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
5.625.982	88.761		190.259	5.524.484

L'incremento di tale voce è costituito dalle ultime spese relative all' ampliamento dell'immobile di via degli Artigianelli e dall'aggiudica dell'immobile di Baranzate per € 52.027.

### 3) Attrezzature industriali e commerciali

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
79.682	1.142		23.951	57.232

L'incremento è dovuto all'acquisto di un ECG per l'attività di Post Acuti

### 4) Altri beni

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
434.211	13.048		124.727	322.532

La voce è costituita dai seguenti beni:

#### Arredo

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
97.399	6.710		18.588	85.521

L'incremento è dovuto all'acquisto delle tende del secondo piano di Artigianelli

#### Automezzi

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
82.364	122		29.326	53.160

L'incremento è dovuto all'acquisto di un nuovo automezzo in uso al manutentore

#### Attrezzature elettroniche

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
45.111	1.809		13.727	33.193

Non ci sono stati incrementi significativi in questa voce

#### Attrezzature uso corrente

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
47.984	2.272		15.481	34.775

L'incremento è dovuto all'acquisto di un elettrodomestico per uno dei centri profughi

#### Ristrutturazioni immobili

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
15.077			615	14.462

#### Attrezzature Agordat

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
110.985	2.135		40.196	72.925

Non ci sono stati incrementi significativi in questa voce

#### Attrezzature Mirasole

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
13.500			4.500	9.000

Nel luglio 2016 la Fondazione ha iniziato la gestione dell'abbazia di Mirasole nel comune di Opera.

Prima di tale data l'Abbazia era in uso ai Canonici Regolari Premonstratensi Priorato Premonstratense San Norberto che ha ceduto, dietro corrispettivo, alcune attrezzature funzionali all'attività che viene svolta all'interno dell'Abbazia.

#### Costruzioni leggere

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
21.789	0		2.294	19.495

#### 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Ammortamento	Consistenza finale
0		0		0

La voce immobilizzazione in corso e acconti che comprendeva le spese sostenute per la progettazione dei lavori dell'ampliamento della sede di via degli Artigianelli 6, è stata ricompresa nella voce Immobile Artigianelli già lo scorso anno.

#### III) Immobilizzazioni Finanziarie

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Consistenza finale
770.878		500.000		270.878

La voce è composta da euro 32.645 per quote di banca Etica, euro 4.900 per le quote sociali dell'Impresa sociale Progetto Mirasole ed euro 233.333 per il residuo prestito infruttifero concesso a detta Impresa sociale.

#### II) Crediti

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
9.815.360	5.960.243	-3.855.117

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Crediti verso clienti	5.501.638	9.263.906	-3.762.268
Crediti tributari	74.375	186.588	-112.213
Crediti verso altri	384.230	364.866	19.364
<b>Totale</b>	<b>5.960.243</b>	<b>9.815.360</b>	<b>-3.855.117</b>

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Quota esigibile oltre 5 anni
Crediti verso clienti	5.501.638		
Crediti tributari	74.375		
Crediti verso altri	384.230		
<b>Totale</b>	<b>9.815.360</b>		

La voce crediti verso clienti è iscritta in bilancio al presumibile valore di realizzo.

La voce crediti verso clienti comprende crediti per fatture emesse da incassare pari a Euro 3.726.543, crediti per fatture da emettere per Euro 1.889.026, note di credito da emettere per Euro -94.567 il fondo perdite su crediti pari a Euro -19.363. Per l'esercizio 2019 è stato deciso di non contabilizzare alcun accantonamento per svalutazione credito in quanto i crediti dubbi sono già coperti dal fondo in essere.

La voce crediti tributari si riferisce per Euro 59.101 al bonus ai sensi dell'art. 1 del decreto legge 24 APRILE 2014, N. 66 ed è stato compensato con i debiti esposti nel modello f24 in scadenza 16/01/2018, per euro 75 per credito Ires degli esercizi precedenti, per credito iva per euro 3.959, per 1.348 acconto iva che si compensa con il versamento di gennaio e un credito sull'imposta sostitutiva del TFR di € 2.813.

La voce crediti verso altri è costituita da anticipi a fornitori e depositi cauzionali per convenzioni di imminente scadenza e restituzione.



#### IV) Disponibilità liquide

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
1.976.943	2.572.617	595.674

##### 1) Depositi bancari e postali

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
1.956.091	2.529.761	573.670

##### 3) Denaro e valori in cassa

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
20.852	42.856	22.004

#### V) Ratei e risconti, altri fondi, altre riserve

##### Ratei attivi

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
18.151	59.951	41.800

La voce è relativa a ricavi di competenza dell'esercizio riconducibili all'attività di raccolta fondi.

##### Risconti attivi

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
280.575	107.521	173.054

La voce risconti attivi comprende le seguenti quote spese di competenza dell'esercizio futuro:

Canoni assistenza/noleggio	14.294
Affitti/spese condominiali	22.316
Assicurazioni varie	351
Assicurazione automezzi	23.106
Assicurazione immobili	30.466
Costi di promozione face to face	4.662
Abbonamenti	4.578
Varie	7.747

##### Ratei passivi

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
463.293	282.620	180.673

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

La voce è costituita dalle seguenti spese di competenza dell'esercizio:

SALARI PER STRAORDINARI DI COMPETENZA	243.430
SPESE CONDOMINIALI DI COMPETENZA	5.161
MULTE DI COMPETENZA	1.491
SPESE TRASPORTO	387
BOLLATI E VARIE	152
EROGAZIONI POCKET MONEY	29.742
ABBONAMENTI	108
COSTI DI PROMOZIONE	2.149

La voce erogazione pocket money, come più sotto specificata, riguarda il contributo giornaliero riconosciuto agli ospiti dei progetti rifugiati, in base ai giorni di presenza effettiva nei nostri centri.

##### Risconti passivi

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
255.020	161.679	93.341



Come per l'esercizio precedente si è provveduto a imputare nell'esercizio le quote di competenza dei contributi ricevuti in conto impianti riportando agli esercizi successivi le rimanenti quote.

L'importo di euro 161.679 è suddiviso in base alla scadenza in:

- Euro 114.311 oltre l'esercizio successivo ma entro 5 anni;
- Euro 47.368 oltre 5 anni.

#### VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

La seguente tabella evidenzia le consistenze e le movimentazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto. Tutti i fondi e le riserve sono dedicate allo svolgimento dell'attività statutaria, per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Il fondo di dotazione risulta composto dall'iniziale dotazione patrimoniale dell'Ente, generatasi in fase di costituzione. Contempla inoltre i versamenti ad esso imputati secondo le previsioni di statuto.

Il Patrimonio libero risulta composto da risorse prodotte dalla gestione, per mezzo della generazione di utili, e da riserve da statuto previste.

Il patrimonio vincolato risulta composto da risorse destinate a specifiche finalità.

I fondi vincolati da terzi rappresentano risorse erogate da terzi e dai medesimi vincolate e finalizzate alla realizzazione di determinati progetti od al conseguimento di determinati scopi.

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali evidenziano risorse originariamente libere, successivamente vincolate e finalizzate in forza di volontà espressa dai competenti organi dell'Ente. L'organo competente all'apposizione del vincolo è competente anche in merito alla sua risoluzione.

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fondi di dotazione	479.638			479.638
<b>Patrimonio libero</b>				
1) Risultato gestionale esercizio in corso	85.930	(85.930)	53.253	-53.253
2) Risultato gestionale da esercizi precedenti	1.514.582	85.930		1.600.512
3) Riserve statutarie	481.343			481.343
<b>Totale</b>	<b>2.561.493</b>	<b>0</b>	<b>53.253</b>	<b>2.508.240</b>
<b>Patrimonio vincolato</b>				
1) Fondi vincolati destinati da terzi				-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi				-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.561.493</b>	<b>0</b>	<b>53.253</b>	<b>2.508.240</b>

#### VARIAZIONI ALTRE VOCI STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)

##### B) FONDO PER RISCHI E ONERI

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale
2.444.130	822.857	1.469.085	1.797.902

Di seguito gli utilizzi dell'esercizio, la colonna importo comprende gli incrementi deliberati di cui si ha dettaglio nella parte economica della nota integrativa.

FONDO	ANNO CREAZIONE	IMPORTO	UTILIZZI			SALDO
			2017	2018	2019	
FONDO ACCANTONAMENTO SISTEMA INFORMATIVO	2016	100.000	19.085	19.085	19.085	42.745
FONDO ACCANTONAMENTO PERSONALE	2017	750.000	-	-	1.450.000	500.000
	2018	1.200.000				
FONDO ACCANTONAMENTO RISCHI SU CREDITI	2017	150.000	-	-	-	150.000
FONDO ACCANTONAMENTO UNGHERIA	2017	250.000	-	62.700		187.300
FONDO ACCANTONAMENTO DISMISSIONE IMMOBILI	2018	-	-	-	-	95.000
FONDO CONTRATTO UNEBA E TRANSAZIONI INDIVIDUALI	2019	100.000				100.000
FONDO RICONVERSIONE MAMBRETTI E AGORDAT	2019	722.857				722.857
<b>TOTALE</b>		<b>3.222.857</b>	<b>19.085</b>	<b>81.785</b>	<b>1469.085</b>	<b>1.797.902</b>

Fondo accantonamento personale: Nel corso del 2019 si è proceduto alle conciliazioni con il personale in esubero a seguito della diminuzione degli ospiti nei centri accoglienza; questo ha portato ad una diminuzione del fondo di € 467.143. Il consiglio di amministrazione ha poi deliberato uno smobilizzo di € 982.857 del fondo stesso, in modo da lasciare un accantonamento finale di € 500.000 per varie ed eventuali future (vedi infra: Altri accantonamenti).

Fondo contratto Uneba e transazioni individuali: il consiglio di amministrazione alla luce della significativa riduzione di personale effettuata nel corso del 2019, in particolare relativa a rapporti di lavoro a tempo indeterminato, ha deciso di costituire un fondo per far fronte a possibili future rivendicazioni degli ex dipendenti per un importo di 100.000 €.

Fondo riconversione Mambretti e Agordat: i due immobili in oggetto sono ad oggi prevalentemente impiegati nell'attività di accoglienza di richiedenti asilo. Dato il persistente calo di presenze che si è registrato nel corso



del 2019 e che è atteso per il 2020, il consiglio di amministrazione ha deliberato la costituzione di un fondo pari a 722.857 € per far fronte ai possibili futuri costi di riconversione e ristrutturazione degli immobili da destinare a differenti tipologie di ospiti e forme di accoglienza.

#### C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Esistenza Iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale
996.109	102.865	143.935	955.040

Gli incrementi si riferiscono all'accantonamento dell'esercizio mentre il decremento è relativo agli utilizzi per la cessazione di rapporti ed agli anticipi su TFR richiesti ed accordati nel corso dell'anno.

#### D) DEBITI

Esistenza Iniziale	Consistenza finale	Variazione
12.625.716	9.622.711	3.003.004

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Quota esigibile oltre 5 anni
Debiti vs banche	3.196.960	2.192.357	777.896
Debiti vs altri finanziatori			
Acconti			
Debiti vs fornitori	1.895.690		
Debiti tributari	168.044		
Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale	361.303		
Altri debiti	1.030.462		
<b>Totale</b>	<b>6.652.458</b>	<b>2.192.357</b>	<b>777.896</b>

Nel corso dell'esercizio 2019 la Fondazione non ha richiesto nuovi mutui

#### Fornitori

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
per Fatture da saldare	1.416.540	2.070.290	-653.750
per Fatture da Ricevere	505.996	229.993	276.003
Per note di credito da ric	-26.846	-14017	-12.829
<b>Totale</b>	<b>1.895.690</b>	<b>2.286.266</b>	<b>-390.576</b>

#### Debiti tributari

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti vs Erario per IRAP - IRES	7.961	647	-16.942
Ritenute fiscali dipendenti/collaboratori	156.000	182.268	-65.986
IVA	-1.763	1.579	-495
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	5.846	15.011	-5.891

Totale	168.044	199.505	-31.461
--------	---------	---------	---------

#### Debiti verso Istituti di previdenza e Sicurezza Sociale

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti vs INPS per lavoratori dipendenti	350.027	446.134	-96.106
Debiti vs INPS per collaboratori	29.030	23.397	5.633
Debiti Inail	-17.906	99.232	-117.139
Debiti enpals	151	151	0
<b>Totale</b>	<b>361.304</b>	<b>568.914</b>	<b>-207.612</b>

#### Altri debiti

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti vs dipendenti per ferie rol non godute e quattordicesima	453.856	541.147	-87.292
Debiti vs dipendenti per stipendi da liquidare	201.494	480.125	-278.632
Debiti vs collaboratori per stipendi da liquidare	57.431	55.273	2.158
Debito finanziamenti dipendenti	5.267	1.320	3.947
Debiti pignoramento dipendenti	2.161	2.998	-837
Debito Faremutua	1.046	843	203
Debiti esodo dipendenti rateizzati	211.535		211.535
Debiti diversi	92.511	6.138	86.373
<b>Totale</b>	<b>1.030.462</b>	<b>1.122.670</b>	<b>-84.054</b>

#### GARANZIE IMPEGNI e altre informazioni

La voce fideiussioni si riferisce principalmente alle fideiussioni rilasciate da Istituti bancari alla data del 31/12/2019.

Le fideiussioni possono essere così dettagliate:

Tipo Impegno	Data emissione	Importo	scadenza	Beneficiario
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	04/05/2015	22.292,80		PREFETTURA MILANO
00012 - PERFORMANCE BOND	26/08/2015	18.750,00		0102719865000 - FERROVIE DELLO STATO SPA
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	13/10/2015	13.428,25	12/10/2019	0101338324000 - UNIABITA SOC. COOP.
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	29/10/2015	26.858,03		0101338324000 - COMUNE DI MILANO

00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	29/10/2015	5.000,00		0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	29/10/2015	5.000,00		0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	27/11/2015	15.000,00	30/04/2021	C0.IND. IMMOBILIARE S.R.L.
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	08/07/2016	7.117,05		0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	20/07/2016	28.000,00	31/12/2017	0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00012 - PERFORMANCE BOND	21/07/2016	50.000,00	24/07/2019	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA H MAGGIORE
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	26/07/2016	55.700,00		PREFETTURA DI VARESE
00014 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.PROV	16/11/2016	438,40	31/03/2018	0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00014 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.PROV	16/11/2016	1.479,60	31/03/2018	0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00031 - IMPEGNO AL RILASCIO DI CAUZIONE DEF. ENTI PUBBL.	07/12/2016	5.918,40		0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00031 - IMPEGNO AL RILASCIO DI CAUZIONE DEFINITIVA ENTI PUBBL.	07/12/2016	1.753,60		0101338324000 - COMUNE DI MILANO
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	12/06/2017	29.322,00	30/06/2018	COMUNE DI MILANO
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	06/07/2017	86.360,00	31/07/2019	PREFETTURA DI VARESE
00014 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.PROV	01/09/2017	515,20	31/12/2018	PREFETTURA DI VARESE
00031 - IMPEGNO AL RILASCIO DI CAUZIONE DEFINITIVA ENTI PUBBL.	01/09/2017	2.063,80	31/12/2018	PREFETTURA DI VARESE
00020 - FIDEJUSS.A CARATTERE COMM.	27/10/2017	2.248,00	31/12/2018	PREFETTURA DI VARESE
00014 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.PROV	09/11/2017	2.466,00		COMUNE MILANO DIR POL SOC AREA RES
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	23/03/2018	32.765,54		COMUNE DI MILANO
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	06/04/2018	258.210,69		COMUNE DI MILANO
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	18/05/2018	78.540,00	30/04/2019	REGIONE LAZIO

00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	18/05/2018	86.360,00	31/12/2018	PREFETTURA DI VARESE
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	15/06/2018	156.420,00	31/05/2023	COMUNE DI MILANO
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	15/06/2018	11.041,05		COMUNE DI MILANO
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	15/06/2018	71.604,00	31/05/2023	COMUNE DI MILANO
00020 - FIDEJUSS A CARATTERE COMM	15/06/2018	19.726,54		COMUNE DI MILANO
00014 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.PROV	22/06/2018	3.000,00	31/01/2019	COMUNE DI ROZZANO
00015 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	02/10/2018	151.989,50		PREFETTURA UTG LECCO
IMPEGNO AL RILASCIO DEFINITIVA	07/03/2019	695.435,00	impegno	PREFETTURA MILANO
16 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	07/03/2019	10.000,00	DEFINITIVA	COMUNE MILANO DIR POL SOC AREA RES
16 - FIDEJ. SOST. DEP.CAUZ.DEF.	03/01/2018	162.250,00	Indeterminata	EFFE 28 SRL

#### COMPOSIZIONE DEL RENDICONTO GESTIONALE

##### VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
21.876.709	25.381.966	-3.505.257

##### Ricavi delle prestazioni

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
13.120.532	17.395.051	-4.274.519

I ricavi delle prestazioni evidenziano un decremento per effetto della chiusura di una parte consistente dei centri di accoglienza. Sono stati chiusi i centri di Balduccio, Fantoli, Varese e Lecco

Il totale di € 13.120.532 è così composto:

- € 1.824.193 prestazioni verso ASL per la gestione dei servizi di Accoglienza residenziale per alcol/tossicodipendenti e del servizio di Accoglienza semiresidenziale Notturna, accoglienza residenziale soggetti pluritrattati e servizio di accoglienza post acute presso il centro di Via Mambretti;
- € 11.179.120 prestazioni rese con convenzione e più precisamente: € 57.437 per il progetto unità di strada di Milano, unità mobile e di pronto intervento sociale, € 36.722 per il progetto accoglienza e unità di strada di Roma, € 602.832 per il progetto SPRAR, € 6.862.017 per il servizio di accoglienza di persone rifugiati politici richiedenti asilo in convenzione con la prefettura di Milano, € 1.001.840 in convenzione con la prefettura di Lecco, € 916.222 in convenzione con la prefettura di Varese, € 189.891 per il servizio di accoglienza di persone rifugiati politici in convenzione con il Comune di Milano, € 926.582 per senza dimora/il piano freddo sempre in convenzione con il Comune di Milano, € 295.240 con il comune di Milano, Rozzano e altri comuni dell'hinterland, €111.422 per il servizio di accoglienza "casa albergo per anziani" svolto presso la struttura di via Agordat 50 e € 52.337 per il servizio di accoglienza residenziale temporanea e € 5.550 per servizi il servizio di sgomberi, € 171.882

per i servizi di housing first, housing led e accoglienza in microcomunità gestito per il comune di Milano;

- € 49.612 contributi di rimborso spese;
- € 67.606 per rette pagate dalle ospiti anziane della struttura di via Agordat.

#### Altri ricavi e proventi

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
8.756.178	7.986.915	769.262

Il totale di € 8.756.178 si riferisce a:

donazioni in natura	5.423
quote, di competenza dell'esercizio, dei contributi ricevuti dalla Fondazione Cariplo, dalla Banca del Monte di Lombardia	25.000
Ricavi vari	11
donazioni tramite lasciti	60.817
donazioni ricevute da aziende	265.956
erogazioni liberali da privati ricevute tramite mailing	3.005.974
donazioni da donatori occasionali e regolari;	511.964
donazioni ricevute in occasione di eventi	87.867
incasso 5 per mille	243.868
donazioni regolari ricevute tramite sottoscrizione di rid	3.023.445
Donazioni ricevute tramite carta di credito	47.136
donazioni raccolte tramite la campagna del SMS solidale	44.965
Mirasole noleggior	72.000
quota parte del contratto ATS con Impresa sociale Mirasole per le spese relative all'utilizzo delle parti comuni dell'Abbazia	67.899
rimborso spese relativo al distaccoamento del nostro personale presso altre realtà	55.042
sopravvenienze attive	1.068.150
abbuoni attivi	262
rimborsi assicurativi vari	19.920
contributi su progetti	139.679
Rimborsi spese	10.800

Le donazioni erogate nei confronti della nostra Fondazione godono dei benefici fiscali a favore dei donanti previsti dal TUIR e dalle altre norme fiscali con riferimento alle donazioni a favore delle Organizzazioni non lucrative di utilità sociale.

La voce sopravvenienze attive comprende le seguenti poste:

- Euro 982.857 per la proventizzazione di parte del fondo accantonamento personale;
- Euro 39.450 rimborsi assicurativi di competenza dell'anno precedente;
- Euro 12.676 relativi a storni di fatture di un fornitore per errata fatturazione
- Euro 9.351 relativi a storno di una parte di fattura di un fornitore relativa al 2018
- Euro 10.370 per la doppia registrazione di un costo
- La rimanenza per ft da emettere non stanziata, per pagamento di quote di affitto poi stornate e pagamenti da terzi di competenza del 2018

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
21.820.291	25.160.972	-3.340.680

La voce è costituita per la maggior parte da costi per il sostentamento e la cura delle persone accolte, la differenza rispetto al precedente esercizio è dovuta al decremento dei servizi e degli utenti accolti.

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
1.621.747	2.467.352	-845.605

Costi per servizi

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
7.837.667	8.253.083	-551.029

I costi per servizi sono pari a € 7.837.667 e si compongono di:

CANONI SISTEMA INFORMATIVO	6.361,67
TRASPORTO PUBBLICO	110.187,05
SERVIZI FACCHINAGGIO TRASPORTO	62.687,12
UTENZE ELETTRICITA'	573.004,21
UTENZE ELETTRICITA' MIRASOLE	28.779,95
UTENZE GAS	157.349,38
UTENZE GAS MIRASOLE	32.224,56
SPESE RISCALDAMENTO	28.273,50
UTENZE ACQUA	80.139,36
UTENZE ACQUA MIRASOLE	3.438,88
MANUTENZIONE IMMOBILI	220.492,59
MANUTENZIONE AUTOMEZZI	25.760,28
MANUTENZIONE IMPIANTI MACCHINE E ARREDI	80.858,91
CANONI ASSISTENZA E NOLEGGIO	170.591,28
PRESTAZIONI PROFESSIONALI	599.825,62
COSTI PER PROFESSIONISTI	617.936,07
COLLABORAZIONI OCCASIONALI	205.670,68
SPESE TELEFONICHE	101.898,46
UTENZE TELEFONICHE MIRASOLE	26.661,17
SPESE C/C BANCARI E POSTALI	53.153,76
COMMISSIONI RIO/CARTE DI CREDITO	73.176,45
ONERI PER FIDEJUSSIONI	43.102,94
ONERI FACTORING	33.533,25
ASSICURAZIONI IMMOBILI	36.138,89
ASSICURAZIONI AUTOMEZZI	34.159,72
ASSICURAZIONI VARIE	11.369,78
SP.RAPPRESENTANZA E OMAGGI NATALIZI	
PEDAGGI AUTOSTRADALI	17.445,62
SPESE VIAGGIO	28.521,67
FORMAZIONE	40.450,11
ESAMI CLINICI	29.624,52
SERVIZI DI LAVANDERIA	4.627,84
PARCHEGGI	1.531,55
ATTIVITA' RICREATIVE UTENZA	6.826,38
DOCUMENTI UTENTI	16.881,10
SERVIZI DIVERSI	23.424,00
EROGAZIONI	836.004,00
SPESE D' INTEGRAZIONE	16.340,27
ONERI PER CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE COSTI DI PROMOZIONE	424.053,25
SPESE X RACCOLTA FONDI (hm)	1.983.731,99
COSTI CORPORATE	82.081,82
UFFICIO STAMPA	36.600,00
TRASPORTO VALORI	5.564,75
SPESE CONDOMINIALI	273.416,72



SPESE MEDICHE DIPENDENTI SPESE DI SPEDIZIONE/POSTALI	15.876,72
POSTALIZZAZIONE MAILING	550.761,68
SPESE PER AUTOMEZZI	1.873,70
SPESE DISINFESTAZIONI	25.254,03

#### Costi per godimento di beni di terzi

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
1.137.684	1.137.466	217

La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta al recesso da alcuni contratti di affitto e al pagamento di indennità immobili all'uscita, che porta la differenza ad essere quasi nulla

#### Personale

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
9.363.012	10.825.222	-1.282.930

La somma, pari a € 9.363.012 accoglie i seguenti costi relativi al personale impiegato nelle attività della Fondazione:

- € 6.943.795 salari e stipendi;
- € 1.871.335 oneri sociali;
- € 394.883 trattamento fine rapporto personale dipendente;
- € 152.999 altri costi del personale riferiti all'importo dei buoni pasto erogati ai dipendenti e collaboratori.

Le differenze rispetto all'esercizio precedente sono da imputarsi alla procedura di conciliazione

#### Ammortamenti e svalutazioni

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
520.755	471.741	49.014

Riportiamo le aliquote utilizzate per categoria di bene:

Categoria beni	Aliquota
Immobili	3%
Arredi	12%
Attrezzature elettroniche	20%
Attrezzature uso corrente	25%
Ristrutturazione immobile	3%
Autovetture	25%
Beni di modico valore	100%
Migliorie su beni di terzi	In base a durata contratto di locazione

Per quanto attiene ai beni cespiti destinati ad attrezzare le comunità presenti presso gli stabili acquisiti in locazione, sono stati ammortizzati in base alla residua durata del contratto di locazione. L'aumento rispetto all'anno precedente è dovuto all'ammortamento totale di quelle spese di manutenzione straordinaria su beni di terzi, nello specifico gli immobili di via Balduccio e di via Fantoli che sono stati ceduti o restituiti

#### Altri accantonamenti

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
822.857	1.295.000	-472.143

L'accantonamento iscritto in bilancio esprime l'entità delle risorse che l'organo amministrativo ha destinato alla copertura dei seguenti costi:

Fondi bilancio 2018		
Importo	Tipologia di fondo	Descrizione
€ 100.000	Fondo contratto Uneba e transazioni individuali	Per futuri costi connessi a possibili rivendicazioni avanzate da ex dipendenti della Fondazione
€ 722.857	Fondo riconversione Mambretti e Agordat	Per futuri costi di ristrutturazioni e riconversione degli immobili per adeguarli a differenti tipologie di accoglienza

#### Oneri diversi di gestione

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
516.568	711.107	-194.539

Gli oneri diversi di gestione, si riferiscono alle seguenti spese:

IMU	21.072
ABBONAMENTI/LIBRI E RIVISTE	20.334
SOPRAVVIVENENZE PASSIVE	225.918
EROGAZIONI A SOSTEGNO MICROPROGETTI AFFINI ALLA ATTIVITA' ISTITUZIONALE	107.200
QUOTE ADESIONI	20.640
MULTE E CONTRAVVENZIONI AUTOMEZZI	
SANZIONI AMMINISTRATIVE	4.825
SPESE VARIE	72.938
TARI	40.224
TASI	1.432
IMPOSTA BOLLO SU FATTURE	1.986

La voce sopravvenienze passive € 225.918 è composta principalmente da costi di competenza dell'esercizio precedente, non stimabili, le voci più rilevanti si riferiscono:

- Euro 81.612 per errato stanziamento delle fatture da emettere negli anni precedenti;
- Euro 54.000 relativi alla cauzione versata per l'immobile di via Balduccio, lasciate nelle mani del proprietario quale indennizzo per i danni all'immobile;
- Euro 21.481 per il pagamento della TARI relativa all'anno 2017
- Euro 29.396 relativi a fatture fornitori di competenza dell'anno precedente.

#### SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI E ONERI FINANZIARI

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
-92.860	-113.817	20.957

I valori si riferiscono esclusivamente a interessi passivi bancari su conti correnti, mutui, anticipi fatture e contratti.

La consistenza degli interessi attivi pari a Euro 25 è costituita interamente da interessi su conti correnti bancari.

Gli oneri finanziari, pari a Euro 92.860, sono così costituiti:

<b>INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPO</b>	
<b>FATTURE</b>	9.455
<b>INTERESSI PASSIVI SU FINANZIAMENTO</b>	20.938
<b>INTERESSI PASSIVI MUTUO IMMOBILE</b>	45.154
<b>INTERESSI FACTORING</b>	17.143
<b>INTERESSI DI MORA</b>	28
<b>INTERESSI RATEAZIONE</b>	166

#### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Saldo 31/12/2019	Saldo 31/12/2018	Variazione
19.900	21.248	1.984

Gli importi si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio 2019 calcolate sui redditi degli immobili di proprietà e sui ricavi delle attività connesse oltre che all'importo previsto per l'IRAP da versare alla regione Lazio per il rapporti di collaborazione che abbiamo in essere su Roma.

#### ALTRE INFORMAZIONI

Ai sensi dell'art. 14 comma 2 Dlgs 117/2017 e del decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05 marzo 2020, vengono di seguito fornite le informazioni sugli emolumenti, compensi o corrispettivi, a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo

Il compenso dei consiglieri della Fondazione è stato deliberato con il verbale del 12 febbraio 2018 nella misura pari a €12.000 lordi per ogni consigliere con la sola eccezione rappresentata dal Presidente e dalla Vice Presidente che hanno rinunciato al proprio compenso. Tale importo risulta ad oggi invariato e per tanto il costo di competenza dell'anno 2019 è stato di € 36.000.

La Fondazione ha in locazione, con canone inferiore a un equivalente sul mercato, dal maggio 2008, un appartamento di proprietà del Presidente della Fondazione, che viene impiegato per i servizi di accoglienza su modello SIPROIMI, ex SPRAR.

Durante l'esercizio ai 5 dirigenti sono stati corrisposti complessivamente € 456.473 lordi.

#### Dati sull'occupazione

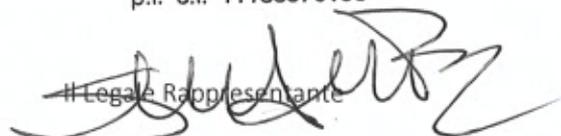
La Fondazione ha, al termine dell'esercizio, un numero complessivo di dipendenti pari a 329 distinti nelle seguenti qualifiche e specializzazioni:

Addetti della Fondazione	
Direttori d'area	5
Coordinatori	20
Amministrativi	30
Educatori	20
Altri addetti	128
<b>Totale</b>	<b>203</b>

Il presente bilancio rappresenta in modo chiaro veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico della Fondazione alla data del 31/12/2019.

Si propone il riporto a nuovo del risultato della gestione conseguito.

FONDAZIONE PROGETTO ARCA onlus  
Via degli Artigianelli, 6 - 20159 Milano  
p.i. c.f. 11183570156

# Legale Rappresentante 



**Fondazione Progetto Arca Onlus**

Relazione della società di revisione  
indipendente

*Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019*

## Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione Progetto Arca Onlus

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Progetto Arca Onlus, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Progetto Arca Onlus al 31 dicembre 2019 e del risultato economico chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che Fondazione Progetto Arca Onlus ha conferito l'incarico per la revisione legale, ai sensi dello statuto, ad altro soggetto diverse dalla scrivente società di revisione.

---

#### Responsabilità degli Amministratori e del collegio dei revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

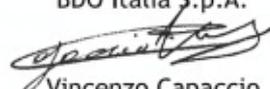
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 21 aprile 2020

BDO Italia S.p.A.  
  
Vincenzo Capaccio  
Socio